

## ABSTRAK

### IMPLEMENTASI *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* PADA BANK MANDIRI DAN BANK BCA TAHUN 2021

Louis IX King  
NIM: 182114156  
Universitas Sanata Dharma Yogyakarta  
2022

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan implementasi *Good Corporate Governance* pada Bank Mandiri dan Bank BCA tahun 2021 yang merujuk pada Peraturan Bank Indonesia Nomor 8/4/PBI/2006 tentang Pelaksanaan *Good Corporate Governance* bagi Bank Umum.

Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Data dikumpulkan dengan cara melakukan studi dokumentasi atau arsip. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis konten (*content analysis*), yang secara sederhana dapat diartikan sebagai metode ilmiah untuk mempelajari dan menarik kesimpulan atas suatu fenomena dengan memanfaatkan dokumen atau teks. Dokumen yang digunakan adalah tiga laporan resmi yang diperoleh dari situs web perusahaan, yakni Laporan Tata Kelola Perusahaan, Laporan Tahunan, dan Laporan Keberlanjutan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Bank Mandiri telah mengimplementasikan secara penuh tiga dari delapan variabel GCG, yakni (1) Penerapan fungsi kepatuhan, auditor internal, dan auditor eksternal; (2) Penerapan manajemen risiko; dan (3) Penyediaan dana kepada pihak terkait dan penyediaan dana besar. Di samping itu, Bank BCA telah menerapkan enam dari delapan variabel GCG dengan maksimal. Enam variabel tersebut adalah (1) Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris dan Direksi; (2) Kelengkapan dan pelaksanaan tugas komite-komite; (3) Penerapan fungsi kepatuhan, auditor internal, dan auditor eksternal; (4) Penerapan manajemen risiko; (5) Penyediaan dana kepada pihak terkait dan penyediaan dana besar; dan (6) Transparansi kondisi keuangan dan non keuangan bank.

Kata kunci: *good corporate governance*, GCG, tata kelola, tata kelola perusahaan, variabel GCG, implementasi *good corporate governance*, implementasi GCG.

## ABSTRACT

# THE IMPLEMENTATION OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE AT BANK MANDIRI AND BANK BCA IN 2021

Louis IX King  
NIM: 182114156  
Sanata Dharma University Yogyakarta  
2022

This study aims to describe the implementation of Good Corporate Governance in Bank Mandiri and Bank BCA in 2021 which refers to Bank Indonesia Regulation Number 8/4/PBI/2006 concerning the Implementation of Good Corporate Governance for Commercial Banks.

The type of research is qualitative research with a descriptive approach. Data is collected by conducting a study of documentation or archives. The data analysis technique used is content analysis, which can simply be interpreted as a scientific method to study and draw conclusions on a phenomenon by utilizing documents or texts. The documents in question are three official reports obtained from the company's website, namely the Corporate Governance Report, Annual Report, and Sustainability Report.

The results show that Bank Mandiri has fully implemented three of the eight GCG variables, namely (1) Implementation of the compliance function, internal auditors, and external auditors; (2) Implementation of risk management; and (3) Providing of funds to related parties and offering large amount of funds. In addition, Bank BCA has implemented six out of eight GCG variables. The six variables are (1) the implementation of the duties and responsibilities of the Board of Commissioners and the Board of Directors; (2) Completeness and implementation of the duties of the committees; (3) Implementation of compliance functions, internal auditors, and external auditors; (4) Implementation of risk management; (5) Providing of funds to related parties and offering large amount of funds; and (6) Transparency of bank's financial and non-financial conditions.

Keywords: *good corporate governance, GCG, governance, corporate governance, GCG variable, implementation of good corporate governance, implementation of GCG.*